

A IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1. Título del proyecto:

**Organizaciones Agrarias y Cooperativas:
Transformaciones en trabajo, producción, y
acceso a la tierra en Misiones**

Código **16 H**

2. Tipo de proyecto: Investigación básica Investigación aplicada Desarrollo experimental

Disciplina científica Código: 4201 – 4208 - 3603

Nombre: *Desarrollo Económico - Economía Política - Antropología Social*

Campo de aplicación Código: Nombre:

3. Entidad que presenta el proyecto

Organismo: Universidad Nacional de Misiones
Dependencia: Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales
Unidad Ejecutora: Secretaría de Investigación y Postgrado
Domicilio: Tucumán 1605 Piso 1º Localidad: Posadas CP 3300 Tel./Fax: 430140
e-mail: secinv@invs.unam.edu.ar
web: <http://www.fhyics.unam.edu.ar/content/blogsection/4/170/>

4. Localización del proyecto (Lugar de ejecución del proyecto)

Organismo: Universidad Nacional de Misiones
Dependencia: Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales
Unidad Ejecutora: Secretaría de Investigación y Postgrado
Domicilio: Tucumán 1605 Piso 1º Localidad: Posadas CP 3300 Tel./Fax: 430140
e-mail: oviedoalejandrodaniel@yahoo.com.ar

5. Duración del proyecto Inicio: **Enero 2012** Finalización: **Dic 2014**

6. Directores del proyecto

a. Director Apellido y nombres: **OVIEDO, Alejandro Daniel**
Entidad a la que pertenece: Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales (UNaM)
Documento Tipo: DNI. N°: 17.842.524 Categoría de Investigador **3**
Título/s Grado: Licenciado en Antropología Social
Posgrado: Magister en Antropología Social
Disciplina Formación: Código Nombre Antropología Social
Actividad académica: Código Nombre Economía Política
Actividad de investigación: Código 5000 Nombre Desarrollo Socioeconómico
Domicilio particular Calle: Tucumán N°: 1605 Piso: 1 Dpto.:
Localidad Posadas Provincia Misiones CP 3300 Teléfono 430140
Tel/Fax e-mail alejandrodanielo@hotmail.com
Cargo docente Categoría y dedicación: Titular EX Unidad Académica: FHCS-UNaM

Otros cargos: Secretario Adjunto Investigación y Posgrado
Hs. semanales dedicadas a investigación Al proyecto 10 horas Otros proyectos
b. Co-Director Apellido y nombres: **GORTARI, Javier**
Entidad a la que pertenece: Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales (UNaM)
Documento Tipo: DNI. N°: 11.642.764 Categoría de Investigador **3**
Título/s Grado: Licenciado en Economía
Posgrado: Ma. en Gerencia y Administración de Programas Sociales
Disciplina Formación: Código Nombre Economía
Actividad académica: Código Nombre Economía Regional
Actividad de investigación: Código 5000 Nombre Desarrollo Socioeconómico
Domicilio particular Calle: Lavalle N°: 1240 Piso: Dpto.:
Localidad Posadas Provincia Misiones CP 3300 Teléfono 420743
Tel/Fax 3752-427519 e-mail **javier.gortari@hotmail.com**
Cargo docente Categoría y dedicación: Titular EX Unidad Académica: FHCS-UNaM
Otros cargos: Decano
Hs. semanales dedicadas a investigación Al proyecto **5** horas Otros proyectos **10** horas

7. Personal afectado al proyecto

Apellido y nombres	Documento N°	Lugar de trabajo	Título profesional	Categoría		Dedic. Hs.Sem.		Función en el proyecto
				Doc	Inv	Doc	Inv	
OVIEDO, Alejandro Daniel	17.842.524	FHyCS	Mgter. Antropología Social	PTI ex	3	20	10	Director
GORTARI, Javier	11.642.764	FHyCS	Mgter. Gerencia y Adm Prog Sociales	PTI ex	3	20	5	Co-Dir
SIMONETTI Eduardo	10.000.179	FHyCS	Mgter en Desarrollo Económico	PTI se	4	10	10	D Area Coop Agroindust
ROSENFELD Víctor	8.306.369	FHyCS	Mgter Agroecología y Desarrollo Rural	PTI se	5	20	10	D Area trabajo y producción rural
GARRIDO, Cristian Andres	28.337.516	FHyCS	Prof en Cs Económicas	Adj - Ay1 se	5	10	10	D Area Organiz Agrarias
SENA, Jorge Anibal	27.533.081	FHyCS	Prof en Cs Económicas	Ay1 si	5	5	5	Inv
RIOS GOTTSCHALK, Gabriela L.	17.980.119	FHyCS	Lic. Comercio Internacional	PAD ex	5	10	10	Inv
FIGUEREDO Norma Marina	10.598.886	FHyCS	TISE	JTP se	5	10	10	Inv
BISTOCCO Oscar	6.609.089	FCE	Lic. Ciencias Políticas		5		5	Inv
FLORIDIA DE GROSS, Carmen	6.155.646	FHyCS	Dra en Psicología Social	PAD si		5	5	Inv
PEREYRA Silvestre Pascual	29.212.999	UBA	Lic. Trabajo Social	Beca CONICET			10	Inv
KOSTLIN Laura Andrea	27.299.168	CONICET FHyCS	Lic Antropolog Social	Becaria CONICET I			10	Inv
REUTEMANN Guillermo	12.395.712	Min Agro	Ing Agronomo				5	Inv Invitado
MARTOS Juan Carlos	27.985.173	FHyCS	Lic. Antropolog Social	beca Inicial			10	Inv Inicial
VERA Nestor Fabián	25.051.875	FHyCS	Lic Comunicación Social	Inicial ah			5	Inv Inicial
DIMAS Andrea Mariana	31.573.067	FHyCS	Prof en Cs Economicas	Inicial ah			5	Inv Inicial
TARNOWSKI Carla Patricia	27.477.302	FHyCS	Prof en Cs Economicas	Inicial ah			5	Inv Inicial
PERALTA Alberto Maximiliano	33.984.472	FHyCS	Prof en Cs Economicas	Inicial ah			5	Inv Inicial
REGUNEGA Maria Silvia	27.208.770	FHyCS	Prof en Cs Economicas	Inicial ah			5	Inv Inicial
LOPEZ Gloria Isabel	35.328.307	FHyCS	Prof en Cs Economicas	Inicial ah			5	Inv Inicial
ALMADA Jorge Sebastián	31.097.465	FHyCS	Lic. Antropolog Social	Inicial ah			5	Inv Inicial
VIDAL Matías	31.685.122	FHyCS	Alumno Tesista Antropología Social	AUX ah			5	Aux
REYES, Irene Viviana	25.558.069	FHyCS	Alumna Tesista Lic. Historia	Beca CEDIT			5	Aux

1. Título del proyecto

Organizaciones Agrarias y Cooperativas: Transformaciones en trabajo, producción, y acceso a la tierra en Misiones

2. Resumen técnico

Las actividades agropecuarias en Misiones, vienen sufriendo profundas transformaciones que impactan de manera diferencial sobre los trabajadores y sobre los productores agrarios, pero también en el proceso manufacturero y de comercialización.

Con el objetivo de identificar y analizar éstas transformaciones recientes, intentaremos generar conocimiento sobre cambios productivos y en la organización del trabajo en encadenamientos agroindustriales del té y la yerba mate, relevar las estrategias económicas de las cooperativas agroindustriales, identificando sus particularidades respecto a la organización del trabajo, a las modalidades de incorporación de tecnologías y normas de calidad, y en relación con las políticas públicas. También investigaremos la incidencia de organizaciones de productores agrarios sobre los cambios en la implementación de políticas agropecuarias, en especial respecto a la producción, comercialización de alimentos y acceso a la tierra.

Considerando las interacciones complejas en las transformaciones en curso, al mismo tiempo las limitaciones contextuales y las estrategias de los actores, exploraremos canales de circulación de insumos y de productos, mecanismos de fijación de precios, para analizar relaciones económicas y de poder, así como transferencias entre los distintos sectores. Desde una perspectiva metodológica **cualitativa**, tomaremos algunas **experiencias de producción y comercialización**, por parte de pequeños productores en forma asociativa, como referencia empírica para reflexionar sobre las posibilidades y dificultades de las organizaciones agrarias.

3. Planteo del problema

En las últimas dos décadas del siglo XX las actividades agrícolas, como la producción de té y yerba mate, sufrieron sucesivas crisis al compás de los vaivenes de la economía y del mercado internacional. Los cambios en el proceso productivo primario, impactan sobre un número muy importante de productores en diferentes zonas de la Provincia de Misiones, pero también en el proceso manufacturero y de comercialización y por tanto de trabajadores a ellos vinculados.

Transformaciones productivas en la producción de té y yerba mate:

En el caso de la producción de té, cerca de 9.000 productores en la zona centro de la Provincia, vieron acrecentarse las exigencias de mercado y el desarrollo de tecnologías agrícola de recolección del producto, la incorporación de nuevas variedades (té clonal) y cambios en la producción. La organización preponderantemente familiar de la unidad productiva, ha sido paulatinamente modificada con la aparición de "contratistas", propietarios de maquinarias de "alta tecnología" para la cosecha. Las posibilidades de escala en el mantenimiento de plantaciones, y la reducción de costos de cosecha y traslado, han permitido a estos intermediarios ocupar un lugar creciente entre el productor y los secaderos, modificando también la "porción de la renta" de la que se apropia cada eslabón.

La creciente relevancia de nuevos sujetos como los "contratistas", también se advierte en el mercado de trabajo. Intermediarios que reclutan trabajadores en las áreas periféricas de algunas ciudades, donde, por efecto de la expulsión del campo, se ha producido un fuerte incremento de la población por migración. Tercerización que da lugar a relaciones laborales más precarias, como el pago por volúmenes de cosecha (destajo), el trabajo infantil y familiar, hacen que crezca % de trabajo no registrado, por el que los trabajadores y sus familias carecen de cobertura de salud, protección social ante accidentes y riesgos del trabajo y aportes al sistema jubilatorio.

El trabajo en la cosecha de la yerba mate comparte muchas de las características señaladas para otros trabajos agrarios, temporarios o estacionales¹. Sin embargo, las condiciones de trabajo con extremos esfuerzos físicos, en condiciones ambientales adversas y pésimas condiciones de vida de los "tareferos" (cosechadores de yerba mate) poco se diferenciaron de las denunciadas para la actividad extractiva en la región de los "mensúes" de hace un siglo. Aún persiste el adelanto de alimentos y herramientas, que generan la obligación de trabajar para saldar la deuda, la retención forzosa y el incremento del endeudamiento en el lugar de trabajo, etc. (Aparicio, S.; Berenguer, P y Rau, V.; 2004: 62).

Si bien aún no existen estadísticas confiables para este sector de trabajadores, se viene trabajando con participación de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales en un relevamiento de tareferos de la Provincia de Misiones, que ofrecerá datos básicos para una caracterización de los trabajadores, de sus condiciones de trabajo y de vida.

Estrategias económicas de Cooperativas Agroindustriales:

¹ "...con empleos precarios y organizados en espacios que incluyen áreas geográficas distantes, satelizadas a través de "enganchadores" que ponían en contacto a subempleados rurales con los demandantes situados en lugares lejanos. Como modelo ideal, detrás de estas caracterizaciones estaba presente como supuesto que, a medida que la agricultura se industrializara, se iba a generalizar un mercado de trabajo formal, desapareciendo la intermediación laboral..." (Aparicio, S.; Berenguer, P. y Rau, V.; 2004)

Las organizaciones cooperativas han tenido, en la provincia de Misiones, un protagonismo histórico en el desarrollo de un gran número de actividades económicas, particularmente en la producción agropecuaria, con gran impacto en el crecimiento y en el trabajo. Pero también han sido muy sensibles a las políticas públicas implementadas desde el Estado, que en algunos casos condicionó su desarrollo, y en otros fueron un aliciente para su expansión y consolidación.

La política económica neoliberal de los años '90, que alentó una apertura indiscriminada de los mercados, con un tipo de cambio fijo, un alto endeudamiento y una caída de los precios de los productos primarios, tuvo un alto impacto en la estructura productiva de Misiones, con efectos devastadores en la producción agroindustrial, destrucción de puestos de trabajo y precarización de los existentes. Aún las cooperativas que intentaron resistir frente a esta coyuntura, también sufrieron el abrupto deterioro del precio de sus productos (hoja de yerba, te) y el ahogo de la presión financiera sobre el endeudamiento, reduciéndose rápidamente la participación de los productores en la distribución de los ingresos generados.

En algunas gestiones, se fueron diluyendo los objetivos acordados en los estatutos fundacionales, pasando a primar la búsqueda de eficiencia y competitividad por sobre los fines distributivos, operando en la práctica como empresas lucrativas subordinadas a la lógica económica hegemónica, o incluso a los intereses particulares de pocos dirigentes.

Uno de los desafíos de esta investigación, es poder identificar experiencias que fueron capaces de sobreponerse a estas adversas condiciones impuestas por mercados desregulados, analizando las estrategias de innovación tecnológica, mejora de la calidad y de los canales de comercialización, prestando especial atención a las condiciones laborales con referencia a la nueva ley de régimen de trabajo agrario y a la perspectiva de la OIT de "trabajo decente".

Organizaciones de productores y de trabajadores agrarios

También las organizaciones agrarias vienen atravesando importantes cambios. A las organizaciones de mayor profundidad histórica como los gremios de los productores (Movimiento Agrario de Misiones), se suman nuevas formas de organización y pertenencia, como la Unión de Trabajadores Rurales, la Unión Campesina, por mencionar algunas de mayor consolidación en el nordeste de la provincia.

La instancia del Foro de Organizaciones de la Agricultura Familiar (FONAF Misiones) se viene fortaleciendo como ámbito de formulación de demandas emergentes, pero también de formulación de estrategias más abarcativas frente a las problemáticas del sector, en la articulación con diversas instituciones públicas (SSAF, INTA, UNaM) y en la construcción de mecanismos jurídicos-administrativos que garanticen el acceso a los derechos (a la tierra, a la asistencia técnica y crediticia, a condiciones dignas de trabajo).

El Estado provincial mediante la intervención del Ministerio del Agro y la Producción, también viene implementado programas destinado a productores agropecuarios, orientados a diversificar la producción y a mejorar el abastecimiento del mercado local de alimentos. Entre ellos, el “Programa Pro Alimentos” brinda créditos para proyectos de producción bovina, piscícola, porcino, apícola, cunícola, avícola, hortícola, frutícola, etc. del que nos interesa en particular la promoción de la actividad ganadera en forma cooperativa.

La oportunidad a fines de 2011 de la sanción y reglamentación de la Ley del Régimen de Trabajo Agrario (Ley 26.727 que reemplaza la ley 22248), genera un ámbito propicio para investigar la distancia entre la formulación de los instrumentos jurídicos y las posibilidades y dificultades para su efectiva implementación. Actualmente, la estructuración social, económica y política de la producción agropecuaria provincial presenta desigualdades y rigideces que dificultan el acceso a la información sobre los derechos de los trabajadores. La nueva ley exige la mejora en las condiciones labores y la corresponsabilidad por parte de los distintos actores intervinientes en la cadena productiva: fijación de remuneraciones mínimas, prohibición de pago en moneda distinta a la de curso legal, prohibición de deducción del salario del valor de mercaderías provistas por el establecimiento, fijación de jornada de 8 hs, reconocimiento de horas extras, etc.

4. Palabras claves

- Organizaciones Agrarias
- Cooperativas Agroindustriales
- Trabajo Rural
- Desarrollo Rural
- Políticas Agropecuarias

5. Objetivos del proyecto

Identificar y analizar transformaciones recientes en el trabajo rural, en los procesos productivos agroindustriales y en las organizaciones agrarias, en el territorio de la Provincia de Misiones.

Objetivos específicos:

- Generar conocimiento sobre las recientes **transformaciones productivas y en la organización del trabajo** en encadenamientos agroindustriales del té y la yerba mate.
- Relevar las **estrategias económicas de las cooperativas agroindustriales**, identificando sus particularidades respecto a la organización del trabajo, a las modalidades de incorporación de tecnologías y normas de calidad, y en relación con las políticas públicas.
- Analizar la incidencia de **organizaciones de productores agrarios** sobre los cambios en la implementación de **políticas agropecuarias**, en especial respecto a la producción, comercialización de alimentos y acceso a la tierra.

6. Antecedentes del proyecto

Los abordajes teóricos de las **problemáticas de desarrollo rural** y sobre **estudios sociales agrarios** en la región tienen numerosos antecedentes, entre los que destacamos los producidos en la Universidad Nacional de Misiones. Algunas de las investigaciones desarrolladas se reflejan en publicaciones como la Revista Estudios Regionales, que bajo la Serie Estudios Rurales dedicó algunos números completos a la problemática (Ver bibliografía)

La presente investigación es continuidad del proyecto **Políticas Económicas y Desarrollo Rural en el territorio de la Provincia de Misiones**, y tiene puntos en contacto con diversos proyectos desarrollados en el ámbito de la Secretaría de Investigación y Postgrado de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones.

También recupera experiencias de vinculación entre la universidad y diversas organizaciones agrarias, como los Proyectos de Voluntariado Universitario y los convenios con la Subsecretaría de Agricultura Familiar del Min de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación.

La investigación en estas líneas temáticas se viene transformando en un ámbito propicio para el debate y producción científica de alumnos de las carreras de posgrado de Maestría en Políticas Sociales, en Antropología Social y más recientemente, la nueva **Maestría en Desarrollo Rural** que ha generado un campo de debate entre profesionales de diferentes formaciones disciplinarias.

Otro ámbito que congrega a investigadores de diversas instituciones (UNaM, CONICET, INTA), son las reuniones del Grupo de Estudios Rurales y Desarrollo (**GERD**), algunos de cuyos trabajos fueron compilados recientemente en el libro "Desarrollo y Estudios Rurales en Misiones".

Hay que destacar los valiosos debates de los Seminarios de Experiencias de Desarrollo Rural, que organizado por INTA, PSA, INDES y UTTERMI congregó a numerosos técnicos y profesionales que trabajan cotidianamente en los territorios, por mencionar uno de los eventos más recientes de reflexión sobre procesos y prácticas de desarrollo rural.

También retomamos trabajos anteriores de los que participamos como investigadores varios integrantes del equipo:

- Una investigación acerca de Las cooperativas agroindustriales de la Provincia de Misiones en relación al mercado globalizado realizada entre 2008-2009 donde se tomó contacto con cooperativas agroindustriales y se analizó información sobre el comercio exterior provincial.
- Investigaciones sobre **Economía Social** desarrolladas entre los años 2002 y 2008 elaborando diferentes trabajos, entre ellos *"Economía Social, encadenamientos económicos y microregiones"* y *"Desarrollo local y políticas sociales en la Argentina actual"*².
- En 2000/2001 abordamos el análisis de *políticas públicas* frente a las transformaciones en la economía regional, profundizando la investigación en la problemática de la Yerba Mate y del sector comercial en la frontera³.

7. Justificación

Las producciones de yerba mate y de té, han sido históricamente actividades agroindustriales centrales en la Provincia de Misiones. Durante buena parte del siglo XX la implantación de éstos cultivos y los altos requerimientos de fuerza de trabajo durante los momentos de cosecha, generaron ingresos para una parte importante de la población, pero también una oportunidad para la expansión de relaciones capitalistas en el agro.

La aceleración de los procesos de diferenciación social, dio lugar a la conformación de un sector agroindustrial capitalizado que a partir de la desregulación de los años '90 avanzó en la concentración y en la expansión sobre diversos eslabones de la cadena productiva, y al mismo tiempo a la presión sobre miles de pequeños productores que intentan resistir en sus unidades productivas, a pesar de la caída de los precios de la hoja verde, y de los ingresos generados por la actividad.

² Para la aprobación del Curso de Postgrado "Desarrollo Local y Economía Social: Hacia un nuevo modelo de desarrollo" Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO, ciclo 2006-2008

³ "Economía Regional y Políticas Públicas en el contexto del Mercosur: Integración y fronteras en Misiones". 2001

Tanto la cantidad de productores de té y yerba, como de trabajadores cosecheros, son claramente indicativos del papel que ocupan estas producciones, tanto socialmente, como en la economía de la región.

Respecto al acceso efectivo de los trabajadores agrarios a los derechos que ejercen el resto de los trabajadores, es significativo el análisis del papel del Estado, a través de la identificación de **mecanismos de regulación**, respecto a la organización de los trabajadores, y al impacto de la incorporación de tecnologías productivas, administrativas y organizativas en las relaciones laborales.

Aunque persisten muchas de las consecuencias de la crisis de los '90 y de la concentración de los canales de comercialización, en la presente década se vienen produciendo profundos cambios en la orientación de la política económica, con programas específicos para el fortalecimiento de las experiencias de economía social. En este contexto, consideramos pertinente identificar, analizar y reflexionar sobre las distintas estrategias de sustentabilidad económica a las que recurren las cooperativas, sin descuidar la relación con los objetivos societarios, los principios solidarios, y la atención a las necesidades colectivas de la comunidad y de desarrollo local.

Uno de los objetivos de esta investigación es caracterizar la base social que sustenta las organizaciones en términos socio-económicos, recuperando el corpus teórico y metodológico desarrollado desde las ciencias sociales sobre los sujetos sociales en la región, en sus procesos históricos y en las relaciones sociales en las que están insertos (Bartolomé, Kostlin, Schiavoni, Baranger). Otro, acercarnos a los momentos significativos del proceso de constitución de la organización, principalmente en lo que respecta a como se fueron delineando los proyectos productivos-comerciales y superando las limitaciones y dificultades para lograrlo.

En este camino debemos preguntarnos por la incidencia de las prácticas de agencias de desarrollo rural y de las instituciones estatales que promueven ciertas formas de participación y administración, que son modificadas y resignificadas en el proceso organizativo. La consideración de los procesos organizativos agrarios, pone en debate tanto **alternativas de producción y reproducción social**, como formas de construcción de las políticas públicas, en la interrelación de lo económico y lo político.

8. Antecedentes del equipo de trabajo

Desde el punto de vista de la trayectoria del **equipo de investigación**, es variada la formación disciplinar (antropología social, trabajo social, comunicación social, economía, agronomía) a la que se agrega estudios específicos de posgrado en temas directamente vinculados al tema de este proyecto.

El **Director** del Proyecto, Alejandro Daniel Oviedo, magíster en Antropología Social, es tesista del Doctorado en Estudios Sociales Agrarios del Centro de Estudios Avanzados de la Universidad Nacional de Córdoba, habiendo presentado un proyecto sobre *“Políticas y estrategias en cadenas productivas de alimentos en el territorio de la provincia de Misiones”*. Participa además en el Comité Académico de la Maestría en Desarrollo Rural, y en el dictado de Seminarios de Posgrado.

El **Co-director**, Javier Gortari, magister en Gerencia y Administración de Programas Sociales trabaja en el proyecto *“Análisis de las políticas públicas en la economía regional yerbatera: impacto socio económico y posicionamiento de los actores. (Período 1991/2007: desregulación y nueva regulación de la actividad)”* presentado para aspirar al Doctorado en Ciencias Sociales de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Buenos Aires en el área temática Políticas públicas, economía regional, y participación social, en el campo problemático de Distribución del ingreso, organización social y desarrollo local. A su vez es Codirector del proyecto de tesis doctoral de Silvestre Pereira "Tareferos: una mirada endógena necesaria: trabajadores rurales estacionales en la cosecha de yerba mate" (Beca AVG CONICET - Instituto de Investigaciones Gino Germani, Fac. Cs. Sociales, UBA) dirigido por la Dra. Susana Aparicio.

A esto suma su participación en el Comité Académico de la Maestría en Desarrollo Rural, y en el dictado de Seminarios de Posgrado.

Víctor Rosenfeld, **Director del Área Temática: Transformaciones productivas y en la organización del trabajo**, es magister en Agroecología y Desarrollo, tiene una amplia experiencia en análisis de Economía Rural en la Provincia de Misiones, siendo también integrante del equipo docente de la Maestría en Desarrollo Rural.

Por su parte Cristian Garrido, **Director del Área Temática: Organizaciones de productores y políticas agropecuarias** ha concluido la Especialización den Docencia Universitaria y la diplomatura de FLACSO sobre Economía Social y Desarrollo local, y coordina el proyecto de voluntariado universitario *“Desarrollo participativo de herramientas apropiadas de gestión, administración y planificación para organizaciones de agricultores de la Provincia de Misiones”*, del que también participan varios miembros de este proyecto de

investigación, lo que permitirá reflexionar sobre la vinculación con las organizaciones agrarias a partir de la implementación de acciones específicas.

Como **Director del Área Temática: Estrategias económicas de las cooperativas agroindustriales**, Eduardo Simonetti, magister en Desarrollo Económico para América Latina, es alumno del Doctorado en Economía Política y Social en el marco de la Globalización, de la Universidad Complutense de Madrid, en el que trabaja sobre "Las Cooperativas Agroindustriales: los efectos de su incorporación a los mercados globalizados"

También alentamos la formación de jóvenes investigadores, alumnos tesistas y flamantes egresados que a partir de haber egresado de sus respectivas carreras de grado, se encuentran realizando cursos de perfeccionamiento y formación de posgraduación. Guillermo Reutemann, Aníbal Sena y Juan Carlos Martos son alumnos de la Maestría en Desarrollo Rural, mientras que Néstor Vera de la Maestría en Políticas Sociales.

Laura Kostlin, como becaria de CONICET viene trabajando en una *"Etnografía de un proceso de regularización y entrega de tierras privadas rurales en el Nordeste de Misiones"* además de ser alumna del Programa de Posgrado en Antropología Social.

Incorporamos nuevos integrantes al equipo, para propiciar la formación de jóvenes investigadores, de alumnos como auxiliares y de egresados como investigadores iniciales, de diversas disciplinas, que además de iniciar su carrera de investigadores completen su formación académica, compartiendo espacios de trabajo que resulten enriquecedores desde el punto de vista del debate de los resultados parciales y del análisis crítico de los mismos.

Para mayores detalles ver Curriculum Vitae adjuntos

9. Metodología

Los aportes de las ciencias sociales sobre la dimensión social y política del desarrollo, en especial de la llamada "antropología del desarrollo" exigen considerar las interacciones complejas en la implementación de políticas sociales, al mismo tiempo las limitaciones contextuales y las estrategias de los actores, explorando los procesos de conflicto y negociación, prestando especial atención a las contradicciones e incertidumbres en las distintas intervenciones.

Un primer abordaje general supone relevar y analizar la producción de las ciencias sociales sobre la problemática delimitada, con especial atención en los trabajos desarrollados en y sobre la región.

En un segundo momento relevaremos información de fuentes secundarias sobre producción y trabajo agrario, en instituciones provinciales (Min Agro y la Producción) y nacionales (INTA, SAGPyA, INYM etc.) analizando **documentos e informes** además de datos estadísticos disponibles.

El análisis de los **canales de circulación de insumos y de productos**, pero también de créditos y recursos, como los mecanismos de fijación de precios en los distintos eslabones de la cadena productiva, serán indagados en términos cualitativos, para analizar las relaciones económicas y de poder, así como las transferencias entre los distintos sectores.

Para recuperar la perspectiva de los actores, como estrategia intentaremos identificar las posiciones y acciones de **articulación, conflicto y negociación** entre las organizaciones de trabajadores y productores, las empresas, las instituciones involucradas y los funcionarios de gobierno (local, provincial). Las técnicas previstas, tomar contacto directo a través de **entrevistas** y de **observación participante** en instancias de debates colectivos en las que se encuentran los actores.

También desde una perspectiva metodológica **cualitativa**, tomaremos algunas **experiencias de producción y comercialización**, por parte de pequeños productores en forma asociativa, como referencia empírica para reflexionar sobre las posibilidades y dificultades de las organizaciones agrarias.

Como estrategia general de análisis y de integración de los datos construidos y relevados, consideramos que estos procesos trascienden los grupos estudiados y son el resultado de una compleja e intrincada trama que se dilata más allá de lo local, y que exige tener presente el **contexto socioeconómico** y político provincial y nacional, en especial las transformaciones en las **políticas agropecuarias y laborales**.

El seguimiento de la **coyuntura económica** regional y nacional, con énfasis en cuestiones económicas y sociales, nos permitirá contrastar diversas perspectivas frente a la implementación de políticas agropecuarias y al posicionamiento de las organizaciones agrarias involucradas.

Descripción y codificación de actividades

I) Transformaciones productivas y en la organización del trabajo:

1. Caracterizar los principales cambios el proceso productivo primario del té, teniendo en cuenta información sobre:
 - a. características actuales del proceso productivo primario del té.
 - b. análisis de antecedentes en los censos, registros de productores, estudios anteriores, cantidad de productores, tenencia de tierra, rendimiento por hectárea, variación en los precios, mecanismos de acopio, etc.

- c. cambios en la organización de la producción desde los años 80 a la actualidad y evaluación de su impacto en las relaciones entre los distintos actores de la cadena productiva.
 - d. elaboración y realización de encuestas en los departamentos Oberá, L.N. Além, Caingúas, 25 de mayo y Guaraní
 - e. realización de entrevistas semiestructuradas a productores teniendo en cuenta ubicación geográfica y estratos productivos.
2. Analizar formas de contratación y organización del trabajo agrario, especialmente de las características del trabajo temporario estacional en la cosecha de yerba mate (tareferos):
 - f. Entrevista a trabajadores y a contratistas involucrados en la cosecha, de distintas zona productoras (Jardín América, Oberá, Montecarlo y Eldorado),
 - g. Observación de la organización del trabajo y las condiciones de trabajo y producción,
 - h. Seguimiento de la variación en los salarios y otras prestaciones, de acuerdo a las condiciones de contratación
 - i. Contacto con organizaciones de trabajadores existentes y en conformación
 3. Contrastar debates conceptuales y políticos sobre cambios en los encadenamientos económicos en la provincia de Misiones, en particular los circuitos de producción agroindustrial.
 - j. recientes transformaciones del "sector yerbatero", identificando el cambio de posicionamiento de los sujetos de los diferentes eslabones: tareferos, agricultores, secadores, molineros, intermediarios.
 - k. debates y foros en el desarrollo de planificación estratégica para el "sector yerbatero", en relación a organizaciones e instituciones intervinientes (INYM, INTA, UNaM, gobiernos de Misiones y Corrientes, Cooperativas, Sindicatos, Gremios y Cámaras, etc.)

II) Estrategias económicas de las cooperativas agroindustriales

4. Relevar la **situación económica y social** en que se encuentran las cooperativas agroindustriales en la provincia de Misiones.
 - a. Diseño y organización de un *relevamiento censal* de cooperativas agroindustriales registradas y activas.
 - b. Implementación del relevamiento
 - c. Tabulación y análisis de la información relevada.
 - d. Preparación de un informe con los resultados preliminares del relevamiento
5. Analizar las **estrategias económicas** de las cooperativas agroindustriales, identificando formas de organización del trabajo, modalidades de incorporación de tecnologías y prácticas de calidad, a través de visita a los establecimientos y unidades productivas, y de entrevistas a informantes clave.
 - e. Relevamiento de relaciones laborales y condiciones de trabajo de empleados y asociados.
 - f. Identificación de las características organizacionales, económicas y tecnológicas.
 - g. Sondeo de las acciones que realizan en la aplicación de "buenas prácticas" y normativas de calidad.

6. Estimar la **importancia de las cooperativas**, su contribución a la dinámica socioeconómica local, y su participación en el comercio exterior.
 - h. Selección y sistematización de antecedentes y datos secundarios.
 - i. Comparación de estrategias organizacionales de cooperativas integradas a mercados externos, en relación a las que se orientan al mercado interno.
 - j. Presentación y divulgación de los resultados.

III) Organizaciones de productores y políticas agropecuarias

7. Describir y analizar **procesos organizativos** de pequeños productores y trabajadores rurales en el nordeste de misiones.
 - k. **Caracterización de la base social** que sustenta la organización en términos socio-económicos e históricos,
 - l. Abordaje del **proceso de constitución de la organización**, su materialidad institucional, organigrama, proyectos productivos-comerciales, y momentos significativos de la organización.
8. Identificación de **formas de regulación** de la inversión productiva, de la organización del trabajo, y de la incorporación de tecnologías productivas, administrativas y organizativas, analizando la interrelación de lo político y lo económico.
 - m. Análisis de la implementación de proyectos y planes de diversificación productiva y de asistencia a pequeños productores
 - n. Relevar actividades de organizaciones agrarias en torno al ejercicio de derechos relativos al acceso a la tierra, a la asistencia técnica y crediticia, y al nuevo régimen de trabajo agrario.
 - o. Conocer las vías de la articulación interinstitucional entre las distintas organizaciones y organismos estatales que intervienen en la regulación de la actividad agroindustrial

10. Cronograma de actividades

Enero 2012/ Dic 2012

Actividad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I. a	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx						
c							xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	
II. d				xxx	xxx	xxx	xxx					
e				xxx	xxx	xxx	xxx	xxx				
III. i	xxx	xxx	xxx							xxx	xxx	
m				xxx			xxx				xxx	
n									xxx	xxx		
Informe de avance											xxx	xxx

Enero 2013/ Dic 2013

Actividad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

I. b	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx				xxx	xxx	
d				xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx			
II. f		xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx					
h												
III. j	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx						xxx	
l							xxx	xxx	xxx			
m			xxx				xxx				xxx	
n									xxx	xxx		
Informe de avance											xxx	xxx

Enero 2012/ Dic 2012

Actividad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I. a	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx						
c							xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	
II. d				xxx	xxx	xxx	xxx					
e				xxx	xxx	xxx	xxx	xxx				
III. i	xxx	xxx	xxx							xxx	xxx	
m				xxx			xxx				xxx	
n									xxx	xxx		
Informe final											xxx	xxx

11. Mecanismos de divulgación

Los informes parciales de investigación estarán a disposición para su debate con los actores involucrados, así como con otros investigadores de la Secretaría de Investigación.

Los avances serán presentados en forma de comunicaciones y ponencias a diversas jornadas y congresos nacionales e internacionales, en función de las posibilidades reales de viaje para participar de los mismos.

En cuanto a la formación de recursos humanos, se plantea la utilización de los resultados de la investigación para incorporar en el programa de las asignaturas dictadas por los miembros del proyecto, en especial Economía Política (carrera de Comunicación Social) y Economía Social (Prof. Ciencias Económicas).

12. Bibliografía

ALBALADEJO Christophe, 1992. Análisis de la sostenibilidad de los sistemas agrícolas. En: Estudios Regionales n°3. Revista del Instituto de Investigación FHycS – UnaM

- APARICIO, Susana, Paula Berenguer, Víctor Rau, 2004. "Modalidades de Intermediación en los Mercados de Trabajo Rurales en Argentina" en Cuadernos de Desarrollo Rural, número 53. Pontificia Universidad Javeriana. Colombia
- ARACH Ornar, 2008. Perdido en el campo. Dilemas de un antropólogo en una institución de desarrollo rural. En: BARTOLOME Leopoldo – Schiavoni Gabriela (comp) Desarrollo y estudios rurales en Misiones. BsAs. CICCUS. 2008
- AZCUY AMEGHINO, E. y León, C. (2005). La "sojización": contradicciones, intereses y debates. Revista Interdisciplinaria de Estudios Agrarios N° 23.
- BARANGER Denis, 2000. El Proyecto ALDER y el campo del desarrollo rural. En: Estudios Regionales n°11. Revista la Secretaría de Investigación y Posgrado. FHyCS – UnaM
- BARBOSA, Oscar - Grippo, R. 2001. "Cooperativismo, Globalización y Desarrollo Local". Ponencias – La Acción en Cooperativismo. Portal Bioceánico. Argentina. En: http://www.portalbioceanico.com/cooperativismo_ponencias_doc07.htm.
- BARTOLOME Leopoldo – Schiavoni Gabriela (comp), 2008 . Desarrollo y estudios rurales en Misiones. BsAs. CICCUS. 2008
- BARTRA A., 1982. La explotación del trabajo campesino por el capital. Editorial Macehual. México, 1982.
- BOURDIEU P., 2001. Las estructuras sociales de la economía. Ediciones Manantial. Buenos Aires 2001.
- CARBALLO GONZÁLEZ Carlos, 2007. Desarrollo rural. Nuevos enfoques y temas claves a considerar. En: VI jornadas interdisciplinarias de estudios agrarios y agroindustriales. Eje temático: Instituciones y políticas públicas sectoriales. El rol del Estado.
- CARBONELL DE MASY, Rafael, 1985. "Grupos Étnicos y Cooperativas Agrícolas en Misiones". Serie Cooperativas en Misiones N° 2. Departamento de Cooperativismo de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Misiones. Posadas, Misiones. Argentina.
- CARBONELL DE MASY, Rafael, 1983. "Desarrollo y Cooperativas Agrícolas en Misiones". Serie Cooperativas en Misiones N° 1. Departamento de Cooperativismo de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Misiones. Posadas, Misiones. Argentina.
- CARBONELL DE MASY, Rafael, 1983. "Metodología para una investigación socio-económica sobre racionalidad e integración de las cooperativas agrícolas en la provincia de Misiones (Argentina). En: Perspectiva Económica. Año XVIII. Volumen 13. N° 39. Universidade Do Vale Do Rio Dos Sinos. Sao Leopoldo- RS- Brasil.
- ELGUE, Mario César, 2000. "El cooperativismo como política de Estado". Primer Encuentro de Investigadores Latinoamericanos. Síntesis de trabajos presentados. Alianza Cooperativa Internacional - Comité de investigación universidad de Buenos Aires - Facultad de Ciencias Económicas - Centro de estudios de Sociología del Trabajo. Río de Janeiro, Brasil.
- FORMENTO, Susana, 2007. "Experiencia asociativa regional en el marco jurídico de las cooperativas agrarias contemporáneas". En: <http://www.econ.uba.ar/planfenix/novedades/Area%20V/Experiencia%20Asociativa%20Regional%20-%20Formento.pdf>
- GARRIDO, Cristian; Ramos, Marta; Sena, Aníbal; Oviedo, Alejandro, 2006. Economía social y encadenamientos económicos en las estrategias de desarrollo local en Misiones. Ensayo académico. Primer concurso de ensayos sobre el desarrollo local en Misiones. Aportes para el conocimiento de la provincia, su potencial y las estrategias para su desarrollo. Posadas, Misiones. 2006
- GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA. Cooperativismo en la Argentina. "Desde los Comienzos. Primeros Pasos del Cooperativismo Argentino".. Dirección General de Estadísticas y Censos. En: http://web2.cba.gov.ar/actual_web/cooperativas_nuevo/paginas/pag_historia_arg.htm
- GORTARI Javier, 2007. De la tierra sin mal al tractorazo: hacia una economía política de la yerba mate. Editorial Universitaria de Misiones, 2007.
- GORTARI Javier, 2010. Conflictividad social en la economía yerbatera: una interpelación a la (in)decisión política del estado de gestionar un plan estratégico sectorial de desarrollo sostenible. Ponencia presentada ante el IIV Congreso de investigación y Debate: "Conflictos Rurales en la Argentina del Bicentenario". Realizada del 19 al 21 de Mayo 2010. Universidad Nacional de Quilmes.
- GRÜNFELD, Edgardo & Rodríguez Morcelle, Martín. 2003. El asociativismo Rural Hoy. En Seminario de Economía Social – CTA. Julio 2003
- IPEC, 2009. "Producto Bruto Geográfico, Misiones 2009". Gobierno de la Provincia de Misiones. Instituto Provincial de Estadística y Censos. Posadas, Misiones. Argentina. En: http://www.misiones.gov.ar/ipec/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=473&Itemid=99999999

- IZQUIERDO ALBERT, Consuelo E., 2007. "La Globalización Neoliberal. Tendencias Fundamentales. Impacto en el Cooperativismo" en "El Rol de las Cooperativas en un Mundo Globalizado". Coordinado por Radriagán Rubio, Mario y Barría Knopf, Cristina. UNIRCOOP AMERICAS. IRECUS. Université de Sherbrooke. Canadá.
- KAPLAN DE DRIMER, Alicia - Drimer, Bernardo, 1981. "Las Cooperativas". Intercoop. Buenos Aires, Argentina.
- LATTUADA, Mario J. - Renold, Juan M., 2005. "El cooperativismo agrario en la Argentina. Evolución económica, social y organizacional". Pampa, Revista Interuniversitaria de Estudios Territoriales. Páginas 55 a 86. Universidad Nacional del Litoral, UNL y Universidad de la República del Uruguay.
- LATTUADA, Mario J. - Renold, Juan M. - Porstmann, Juan, 2000. "El cooperativismo agropecuario en la Argentina. Variaciones en su morfología y discurso institucional". Primer Encuentro de Investigadores Latinoamericanos. Síntesis de trabajos presentados. Alianza Cooperativa Internacional - Comité de investigación universidad de Buenos Aires - Facultad de Ciencias Económicas - Centro de estudios de Sociología del Trabajo. Río de Janeiro, Brasil.
- LINS E SILVA PIRES, María Luiza, 2005. "Cooperativismo, globalización y competitividad. Impactos regionales y locales" en "Acerca de la Globalización en la Agricultura. Territorios, Empresas y Desarrollo Local en América Latina". Compiladores: Barbosa Cavalcanti, Josefa S. y Neiman, Guillermo. Fundación Centro Integral Comunicación, Cultura y Sociedad (CICCUS). Buenos Aires, Argentina.
- OLIVERA, Julio 2003. "Teoría económica y sistema cooperativo". En: VUOTTO, M. (comp). Economía Social. Arg., Ed ALTAMIRA - Universidad Nacional de General Sarmiento – 2003 (pgs 67-78)
- OTERO Natalia y Rodríguez Francisco, 2008. Encuentro de saberes técnicos y locales. Etnografía de dos experiencias organizativas en el nordeste de Misiones. En: Bartolome Leopoldo – Schiavoni Gabriela (comp) Desarrollo y estudios rurales en Misiones. BsAs. CICCUS. 2008
- OVIEDO, Alejandro - Gortari, Javier, 2004. "Desafíos para las cooperativas en Misiones: experiencias de economía social en el escenario local y regional". En: Universidad Nacional de Quilmes. Unidad de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales. En: ACI Revista de la Cooperación Internacional. Volúmen 37 – nº 1 - 2004. pgs. 95-112.
<http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/viewcat.php?cid=3&min=50&orderby=titleA&show=5>
- OVIEDO, Alejandro - Gortari, Javier - Di Pietro, Daniel, 2003 "Cooperativas y economía social en la Provincia de Misiones" En: ELGUE, Mario (comp) Primer Encuentro Foro Federal de Investigadores y Docentes "La Universidad y la Economía Social en el Desarrollo Local", Ministerio de Desarrollo Social – Sec. de Políticas Sociales. ISBN 987-21360-0-9 BsAs., Abril 2004. pgs 117 - 130. También en: http://www.desarrollosocial.gov.ar/foro/trabajos/Oviedo_Di_Pietro_y_Gortari.pdf
- PIÑEIRO Diego, 2008. Desarrollo rural y organizaciones En: FLACSO. Curso "Desarrollo rural: nuevos problemas y enfoques". Año 2008
- RADOVIC, Iván. "Las Cooperativas y la Globalización". Intervención del Director Ejecutivo de la Fundación OCAC en el Seminario Internacional sobre el Sistema Cooperativo Campesino en el Escenario de la Globalización. Chile. En: <http://www.campocoop.cl/?id=302&page=articulo>
- RAU Víctor, 2008. La yerba mate en Misiones (Argentina). Estructura y significados de una producción localizada. Ponencia presentada al IV Congreso Internacional de la Red SIAL.
- RAU Víctor, 2004. Transformaciones en el mercado de fuerza de trabajo y nuevas condiciones para la protesta de los asalariados agrícolas. En Giarraca N. y Levy B.(comp.): "Ruralidades latinoamericanas. Identidades y luchas sociales". CLACSO, Buenos Aires, 2004.
- RAU Víctor, 2002. En torno a las movilizaciones recientes de cosecheros de yerba mate en la provincia de Misiones.
- RESSEL, Alicia - Silva, Noelia, 2008. "Estudio de las cooperativas Agrarias en la Argentina". Cooperativas e integración regional. La trayectoria de las cooperativas agropecuarias de ahorro y crédito en el MERCOSUR. Uruguay. En: http://www.econo.unlp.edu.ar/uploads/docs/cooperativas_agropecuarias_argentinas.pdf
- RODRÍGUEZ-BILELLA Pablo, 2008. Desarrollo rural desde la perspectiva del actor. En: FLACSO. Curso "Desarrollo rural: nuevos problemas y enfoques". Año 2008
- ROSENFELD V. et.al 1992. Yerba Mate: evolución, situación y perspectivas. Ministerio de Asuntos Agrarios. Posadas, 1992.
- ROSENFELD V y Martínez E. 2003. El conflicto yerbatero: un triunfo contra la desregulación en el agro. Terceras Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales, CIEA, Buenos Aires, 2003.
- SARTELLI, Eduardo, 2002. "Cooperativas y capitalismo. En torno a los orígenes del cooperativismo agrario y el debate sobre la crisis actual del capitalismo argentino". Razón y Revolución Nº 9. Capital Federal, Argentina. En: <http://www.razonyrevolucion.org.ar/textos/revryr/economia/ryr9-11-sartelli.pdf>
- SCHIAVONI Gabriela 2001. Organizaciones agrarias y constitución de categorías sociales. Plantadores y campesinos en el nordeste misionero. En: Estudios Regionales nº20. Revista la Secretaría de Investigación y Posgrado. FHyCS – UNaM

SCHIAVONI Gabriela y De Micco Carla, 2008. Los ingenieros y los técnicos. Producción y circulación de conocimientos agrícolas en Misiones. En: Bartolome Leopoldo – Schiavoni Gabriela (comp) Desarrollo y estudios rurales en Misiones. BsAs. CICCUS. 2008

SIMONETTI, Eduardo, 2010. "Las cooperativas agroindustriales: los efectos de su incorporación a los mercados globalizados en la Provincia de Misiones - Argentina". Inédito. Universidad Complutense de Madrid. Doctorado en Economía y Política en el Marco de la Globalización.

TEUBAL, M. (2006). Expansión del modelo sojero en la Argentina. De la producción de alimentos a los commodities. Realidad Económica n° 220, Bs. As.

VALCÁRCEL Marcel 2008. Conceptualización del desarrollo y del desarrollo rural. En: FLACSO. Curso "Desarrollo rural: nuevos problemas y enfoques". Año 2008

VALENZUELA, C. (2006). Transformaciones agrarias y desarrollo regional en el nordeste argentino. Una visión geográfica del siglo XX. Editorial La Colmena. Bs. As.

VUOTTO, Mirta (comp.) 2003. Economía Social. Precisiones conceptuales y algunas experiencias históricas. Arg, Ed ALTAMIRA - Universidad Nacional de General Sarmiento – 2003

C. MEMORIA ECONOMICA DEL PROYECTO

1. Recursos disponibles y requeridos para la ejecución proyecto

1.1. Físicos

Rubros	Descripción	Monto		TOTAL	Financiación %	
		Disponibles	Requeridos		UNaM	Otros
Equipos e instrumentos	Equipos e insumos de Computación	4.000	4.000	8.000	50%	50%
Infraestructura	Acceso a Internet	1.300		1.300	100%	
Desarrollo de métodos y técnicas	Actualización Hardware y Software		500	500		100%
Bibliografía	Suscrip. revistas especializada		1.200	1.200		100%
	Fuentes de Informac. Estadística	1.200		1.200	100%	
	Material bibliográfico	1.500	3.500	5.000		100%
	Totales	8.000	9.200	17.200		

1.2. Humanos

Función y especialidad	Disponibles		TOTAL	Financiación %	
	Cargo y dedic docente	Ded proy Hs semanales		UNaM	Otros
Investigador	3 Titulares	10	66.000	100%	
Investigador	5 Ayudantes	5	25.000	100%	
		TOTALES	91.000		

Función y especialidad	Requeridos		TOTAL	Financiación %	
	Cargo y dedic docente	Ded proy Hs semanales		UNaM	Otros
Auxiliar de Investigación	Becas	10	9.600	100 %	
Investigador Inicial	Becas	10	9.600	100 %	
		TOTALES	19.200		

1.3. Servicios

Servicios no personales	Descripción	TOTAL	Financiación %	
			UNaM	Otros
Viáticos	15 días . dos persona	4.500		100%
Pasajes		1.000		100%
Energía	Proporcional Agua – Luz – Limpieza Oficina	300	100%	
Combustibles	Para viajes en auto al interior de la provincia	2.400		100%
Comunicaciones	Preparación reuniones y concertar entrevistas	500	100%	
	Totales	8.700	800	7.900

2. Resumen

Rubros	Monto		TOTAL	Financiación UNaM %		Financiación Otras Fuentes %	
	Disponibile	Requerido		Disponibile	Requerido	Disponibile	Requerido
Físicos	8.000	9.200	17.200	46 %			54 %
Recursos humanos	91.000	19.200	110.200	82 %	18 %		
Servicios	800	7.900	8.700	10 %			90 %
TOTALES	99.800	36.300	136.100				

Lugar y Fecha: Posadas, 30 de Marzo 2012

Firma del Director